

Số: 1681/BC-CSVN

TP. Hồ Chí Minh, ngày 25 tháng 5 năm 2020

## **BÁO CÁO**

### **Tình hình thực hiện sản xuất - kinh doanh năm 2019 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2020**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

Năm 2019 là một năm thử thách đặc biệt cho ngành nông/lâm nghiệp Việt Nam nói chung và Tập đoàn nói riêng khi phải đối mặt với những diễn biến phức tạp, khó lường của thời tiết, dịch bệnh, thị trường,... Đặc biệt là cuộc chiến thương mại giữa các nước lớn đã gây ra những tác động xấu, ảnh hưởng lớn đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng trưởng của ngành và Tập đoàn.

Thưa quý cổ đông, Ban điều hành đã khẩn trương thực hiện đầy đủ và quyết liệt các chỉ đạo của Hội đồng quản trị. Tuy nhiên, với những ảnh hưởng chính là khách quan nên kết quả kinh doanh tuy đạt được những thành tựu nhất định nhưng chưa như mong muốn. Doanh thu và lợi nhuận hợp nhất trước thuế tương ứng 22.873 tỷ đồng và 4.665 tỷ đồng đạt 94,42 % và 88,59 % so với kế hoạch. Về kết quả kinh doanh riêng Công ty mẹ - Tập đoàn doanh thu, lợi nhuận đạt 3.877 tỷ đồng và 2.591 tỷ đồng tương ứng với 84,07 % và 89,34% kế hoạch (kết quả cụ thể theo báo cáo tài chính năm 2019). Việc không đạt doanh thu, lợi nhuận năm 2019 so với kế hoạch là do ảnh hưởng của việc giảm giá bán mủ cao su, sản phẩm chủ lực của Tập đoàn (giảm từ 2 - 3 triệu đồng/tấn), đây là lý do chính đã ảnh hưởng đáng kể đến doanh thu, lợi nhuận chung của các doanh nghiệp cao su.

Bước sang năm 2020, với nhiệm vụ được giao rất lớn trong khi điều kiện kinh doanh vẫn có nhiều khó khăn tác động tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn chưa được tháo gỡ, đặc biệt là tác động của dịch bệnh covid 19. Với phương châm “thay đổi để phát triển bền vững”, Ban điều hành sẽ tiếp tục tập trung thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị giao, trong đó tập trung quyết liệt các nội dung lớn, cụ thể như sau:

*Thứ nhất, tiếp tục nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp*

Ngày 17/3/2020, Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HoSE) đã tổ chức lễ trao Quyết định niêm yết và đưa 4 tỷ cổ phiếu của Tập đoàn vào giao dịch. Việc chuyển từ UpCom sang niêm yết trên sàn HoSE đánh dấu bước ngoặt lớn trong việc tham gia thị trường chứng khoán, sẽ mang lại nhiều lợi thế cho Tập đoàn, tạo điều kiện tăng tính thanh khoản, thu hút các nhà đầu tư, góp phần nâng cao hình ảnh, thương hiệu uy tín trên thị trường. Tuy

nhien, gắn với nó là việc phải thường xuyên duy trì và không ngừng nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp theo hướng công khai, minh bạch và hiệu quả thông qua việc tuân thủ Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Tập đoàn, thực hiện Quy Chế quản trị Công ty áp dụng cho công ty đại chúng quy mô lớn. Việc nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp không chỉ thực hiện tại Công ty mẹ - Tập đoàn mà phải tiếp tục tổ chức thực hiện tại các đơn vị thành viên, đặc biệt đối với 20 công ty TNHH MTV, 4 đơn vị sự nghiệp được cổ phần hóa đồng thời với Công ty mẹ - Tập đoàn và các doanh nghiệp Tập đoàn nắm cổ phần, vốn góp chi phối. Việc nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp là chìa khóa và động lực làm thay đổi về chất trong hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư, giúp Ban điều hành ứng phó kịp thời trước những biến động không thuận lợi, hoàn thành nhiệm vụ được giao.

*Thứ hai, Tiếp tục tái cơ cấu ngành nghề kinh doanh:* Chỉ tập trung đầu tư vào 5 lĩnh vực ngành nghề chính có truyền thống và lợi thế gồm: <sup>(1)</sup> Lĩnh vực trồng, chăm sóc chế biến mủ cao su (Hiện nay lợi nhuận không cao do giá giảm, chỉ duy trì quy mô hiện tại, không thực hiện đầu tư mở rộng); <sup>(2)</sup> Chế biến gỗ cao su (Lợi nhuận khá tốt và có cơ hội phát triển nên sẽ đầu tư bổ sung, cộng với việc tái cơ cấu thông qua sáp nhập một số doanh nghiệp gỗ trong ngành để nâng sức cạnh tranh, thương hiệu); <sup>(3)</sup> Sản phẩm công nghiệp cao su (Lợi nhuận không cao, cạnh tranh lớn, duy trì như hiện tại; chỉ đầu tư khi có cơ hội, đối tác thực tốt); <sup>(4)</sup> Khu công nghiệp đầu tư trên đất cao su (Lợi nhuận cao, tiềm năng, nhiều lợi thế nên tập trung nguồn lực để đầu tư mạnh trong năm 2020, giai đoạn 2021 – 2025); <sup>(5)</sup> Nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao (Lợi nhuận khá tốt, nhưng làm thận trọng vì rủi ro đầu ra, công nghệ sản xuất... sẽ nâng dần quy mô phù hợp với tình hình thực tế). Trong thời gian ngắn hạn và định hướng trung hạn vẫn phát triển đồng thời 5 ngành nghề kinh doanh chính, trong đó tập trung đầu tư vào ba lĩnh vực để tạo đà tăng tốc, phát triển trong năm 2020 và kế hoạch 5 năm 2021 – 2025 đó là: **Sản phẩm cao su, chế biến gỗ và phát triển các khu công nghiệp.**

*Thứ ba, Tiếp tục tái cơ cấu các nguồn lực của doanh nghiệp*

- Tái cơ cấu quỹ đất: Quỹ đất không phù hợp trồng cao su thì chuyển đổi cây trồng (trồng cây nông nghiệp, trồng rừng,...); thực hiện các mục tiêu kinh tế khác; nếu đầu tư không hiệu quả thì chuyển nhượng tài sản trên đất để thu hồi vốn đầu tư; bàn giao lại đất cho địa phương. Ngoài ra, với yêu cầu hội nhập quốc tế và phát triển bền vững: Tập đoàn phải phát triển và trồng khoảng 20.000 rừng, tương ứng với khoảng 5% diện tích cao su hiện nay (để đạt FSC). Phải chuyển đổi diện tích quỹ đất đang trồng cao su sang trồng rừng, định hướng phát triển mạnh ở khu vực các công ty tại miền trung thay vì phát triển đồng đều tại tất cả các công ty (Ví dụ như khu vực miền Đông Nam Bộ không thực hiện trồng rừng hoặc trồng với diện tích nhỏ, quỹ đất ưu tiên phát triển cao su hoặc đầu tư các lĩnh vực khác có hiệu quả).

- Thoái vốn ngoài doanh nghiệp: Đến 31/12/2019, toàn Tập đoàn dự kiến thực hiện thoái vốn tại các đơn vị ngoài ngành chính thu về 2.342,548 tỷ đồng (theo giá trị sổ sách là 1.390,65 tỷ đồng), lãi 951,902 tỷ đồng. Tiếp tục quyết liệt

thoái vốn theo danh mục đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt, tới nay giá trị còn phải thoái vốn ngoài ngành theo phương án đã được phê duyệt là 2.061.230 triệu đồng. (Trong đó giá trị đầu tư của 05 công ty thủy điện khoảng 1.079 tỷ đồng, chiếm hơn 50% giá trị còn phải thoái). Với quan điểm tiếp tục rà soát thoái vốn tại các doanh nghiệp khác kể cả tiếp tục thoái vốn tại các doanh nghiệp đang hoạt động có hiệu quả và thuộc ngành sản xuất chính để tập trung nguồn lực đầu tư vào các lĩnh vực có biên lợi nhuận cao và ổn định hơn (chủ yếu tập trung phát triển các KCN gắn với các khu dân cư được quy hoạch cùng với dự án). Và đây cũng là nguồn thu đáng kể để cân đối vốn cho đầu tư phát triển, tạo ra lợi nhuận trước mắt để bù đắp phần thiếu hụt do tác động bởi dịch bệnh, các yếu tố khách quan khác làm giá sản phẩm cao su giảm trong điều kiện hiện nay.

*Thứ tư, Tiếp tục sắp xếp, chuyển đổi loại hình doanh nghiệp*

Tiếp tục nghiên cứu, thực hiện chuyển đổi 20 công ty nông nghiệp TNHH MTV do Tập đoàn đầu tư 100% vốn điều lệ sang công ty cổ phần, việc chuyển đổi thực hiện theo Luật doanh nghiệp 2014. Mục tiêu là công ty cổ phần sẽ hoạt động minh bạch, hiệu quả hơn; thu hút vốn đầu tư của bên ngoài, giảm vốn của Tập đoàn đầu tư tại các công ty; nguồn vốn thoái được dành để đầu tư vào các lĩnh vực hiệu quả hơn (trước mắt có thể thực hiện tại các công ty đang hoạt động có hiệu quả như Cao su Dầu Tiếng, Cao su Bình Long...).

Thực hiện sáp nhập các công ty có quy mô nhỏ lại với nhau hoặc sáp nhập công ty có quy mô nhỏ vào công ty lớn có cùng ngành nghề để nâng sức cạnh tranh, nâng cao hiệu quả kinh doanh, hiệu quả sử dụng vốn; giảm các chi phí gián tiếp, giảm đầu mỗi quản lý (trong năm 2020 thực hiện sáp nhập Cao su Quavan vào Cao su Việt Lào, VRG Oudomxay vào Quasa Geruco, sáp nhập Cao su Hương Khê Hà Tĩnh vào Cao su Hà Tĩnh, sáp nhập Cao su Đồng Phú Đắk Nông vào Cao su Đồng Phú...).

*Thứ năm, quản lý chi phí, tiết giảm chi phí đầu tư, nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp*

Thực hành tiết kiệm, chống lãng phí là chủ trương và giải pháp lớn mà Tập đoàn đã thực hiện tốt trong thời gian qua, đặc biệt trước điều kiện khó khăn về giá bán như hiện nay. Với giá thành sản phẩm thấp nhưng duy trì chất lượng sản phẩm tốt đây là điều kiện tiên quyết để nâng cao sức cạnh tranh của sản phẩm dịch vụ trên thị trường, đảm bảo mục tiêu lợi nhuận kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông giao. Ban điều hành sẽ tiếp tục yêu cầu rà soát, giám sát việc thực hiện tiết giảm các khoản mục chi phí không cần thiết trong sản xuất kinh doanh và đầu tư nhằm tối ưu hóa chi phí thực hiện trong năm 2020 và các năm tiếp theo.

Thưa Quý cổ đông, với mức lợi nhuận năm 2019 đảm bảo chia cổ tức cho các cổ đông như kế hoạch (6%/vốn điều lệ) trong điều kiện khó khăn như đã nêu trên thực sự là nỗ lực rất lớn, cộng đồng trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và toàn bộ tập thể người lao động trong toàn Tập đoàn. Phát huy truyền thống đó, năm 2020, Ban điều hành sẽ nghiêm túc thực hiện các nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị đã giao trên cơ sở phát huy lợi

thế vốn có của Tập đoàn, cùng với sự chung sức đồng lòng của tập thể người lao động VRG, tin tưởng rằng Tập đoàn sẽ vượt khó, có được nhiều thắng lợi và thành công.

Trân trọng kính trình./.

***Nơi nhận:***

- Như trên;
- HĐQT, BKS, Ban TGD;
- Phòng CNTT;
- Lưu: VT, KHĐT.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**